

**LE SECTEUR DU BATIMENT ET TRAVAUX
PUBLICS (BTP)
AU CAMEROUN : Etats des lieux et
perspectives**

Sommaire

Liste des tableaux	3
Liste des graphiques	3
Résumé	4
INTRODUCTION	5
I : Présentation du secteur du bâtiment et travaux publics au Cameroun	6
I-A : L'environnement externe du secteur	6
I-A-1 : l'environnement sociopolitique dans lequel évolue le secteur	6
I-A-2 : le cadre légal et réglementaire du secteur des BTP : des procédures simples de création d'entreprises et le code des marchés publics	6
I-A-3 : Structure du personnel et politique salariale des entreprises de BTP au Cameroun	10
I-A-4 : Les barrières à l'entrée de nouvelles entreprises dans le secteur	11
I-B : Le bâtiment et les travaux publics : un secteur en pleine expansion au Cameroun	11
I-B-1 : Le BTP : un secteur stratégique dans la politique de développement du pays	11
I-B-2 : Le poids du secteur des BTP dans l'économie camerounaise	12
I-B-3 : Indicateurs de production et de rentabilité du secteur des BTP au Cameroun	14
II : Analyse de l'offre de services BTP au Cameroun	16
II-A : le BTP : un secteur entièrement libéralisé au Cameroun	16
II-B : Caractéristiques des produits offerts	19
II-B-1 : Les études et les travaux routiers	19
II-B-2 : Les études et les travaux du secteur du bâtiment	20
II-C : Catégorisation des Bureaux d'Etudes Techniques et Entreprises de travaux	20
II-D : Analyse des Coûts	25
III : Analyse de la demande de BTP au Cameroun	26
III-A : L'offre de BTP satisfait deux types de demandeurs	26
III-A-1 : L'Etat	26
III-A-2 : les entreprises parapubliques et le secteur privé	28
III-B : Comportement et perspectives de la demande dans le secteur des BTP au Cameroun	28
III-B-1 : La demande dans le secteur BTP dépend de l'activité économique	28
III-B-2: Les objectifs de l'Etat en matière d'infrastructures à l'horizon 2020 augure des perspectives intéressantes pour le BTP	28
IV : synthèse de l'analyse	29
Conclusion	29

Liste des tableaux	Pages
Tableau 1 : composition du personnel clé employé dans le secteur des BTP au Cameroun	10
Tableau 2 : Salaires moyens des personnels employés dans le secteur des BTP	10
Tableau 3 : Principaux types de travaux routiers	19
Tableau 4 : Classement des travaux de construction de bâtiment en fonction des coûts	20
Tableau 5 : catégorisation des entreprises de travaux en fonction de la classe de travaux	21
Tableau 6 : catégorisation des BET en fonction de la classe d'études et contrôles	21
Tableau 7 : catégorisation des ET et BET en fonction du coût du bâtiment	21
Tableau 8 : liste des critères employés pour catégoriser les entreprises et BET du secteur des BTP au Cameroun	22
Tableau 9 : Catégories de quelques BET au Cameroun	23
Tableau 10 : Catégories de quelques Entreprises de travaux au Cameroun	24
Tableau 11 : Estimation des coûts moyens de construction par type d'habitat	25
Tableau 12 : Coût de la maintenance des routes	26
Tableau 13 : Coût des constructions de routes neuves	26
Tableau 14 : Bailleurs de fonds des études et travaux de BTP réalisés pour le compte de l'Etat du Cameroun entre 2009 et 2011	27
Tableau 15 : Analyse des forces et faiblesses, opportunités et menaces du secteur	29

Liste des graphiques	Pages
Graphique 1 : Taux de croissance PIB, secteur secondaire et BTP	12
Graphique 2 : Contribution du BTP à la formation du PIB	13
Graphique 3 : La Formation Brute de Capital Fixe des BTP	13
Graphique 4 : Evolution des taux d'investissement BTP, secteur privé et secteur public	14
Graphique 5 : Evolution du Chiffre d'affaires du secteur BTP	14
Graphique 6 : évolution de la valeur ajoutée et de la consommation intermédiaire des BTP en milliards de FCFA	15
Graphique 7 : Productivité du secteur BTP en valeur	15
Graphique 8 : Répartition de la valeur ajoutée du secteur BTP au Cameroun	16
Graphique 9 : classement des BET en fonction du montant des contrats exécutés pour le compte du MINTP entre 2009 et 2011	17
Graphique 10 : classement des BET en fonction du nombre de contrats exécutés pour le compte du MINTP entre 2009 et 2011	17
Graphique 11 : classement des entreprises de travaux en fonction du montant des contrats exécutés pour le compte du MINTP entre 2009 et 2011	18
Graphique 12 : classement des entreprises de travaux en fonction du nombre de contrats exécutés pour le compte du MINTP entre 2009 et 2011	18
Graphique 13 : répartition des sources de financement des études et travaux BTP réalisés pour le compte du MINTP entre 2009 et 2001	27

Résumé

L'objectif de la présente étude est d'établir un portrait du secteur du Bâtiment et Travaux Publics (BTP) au Cameroun. Notre but est de produire des informations utiles aux institutions qui envisagent accompagner les entreprises de BTP, ainsi que les entreprises qui souhaitent investir ou trouver des partenaires crédibles dans ce secteur.

La méthodologie utilisée à cet effet a consisté à analyser les documents et données statistiques collectées auprès de l'Institut National de la Statistique (INS) et du Ministère des Travaux Publics (MINTP). Nous avons également mené plusieurs entretiens auprès des professionnels du secteur. Les principaux résultats de l'étude sont les suivants :

- Le taux de croissance du secteur construction et travaux publics au Cameroun est passé de 2.1% en 2000 à 9.6 % en 2011;
- La contribution du secteur du BTP à la formation du Produit Intérieur Brut (PIB) au Cameroun a pratiquement doublé, passant de 2,77% à 5,3 % entre 2000 et 2011;
- Le chiffre d'affaires global des entreprises de BTP au Cameroun est passé de 569 en 2000 à 1030 milliards de FCFA en 2011;
- Le taux d'investissement dans le secteur BTP, malgré sa tendance à la hausse de 2.5% à 5.8% du PIB sur la période 2000-2011, demeure faible;
- La productivité globale des intrants de production a presque doublé entre 2008 et 2011;
- L'Excédent Brut d'Exploitation global (EBE) du secteur est passé de 109 à 444 milliards de FCFA entre 2000 et 2011;
- L'objectivité et la transparence dans l'attribution, l'exécution et le contrôle des marchés publics au Cameroun est garantie par le code des marchés publics;
- Le MINTP a effectué une catégorisation objective des bureaux d'études et entreprises de travaux en tenant compte de leur surface financière, de leurs capacités logistiques et de la qualité du personnel employé;
- La plupart des entreprises et bureaux d'études camerounais exécutent des marchés publics dont le montant n'excède pas deux milliards de francs ;
- Les bureaux et entreprises multinationales exécutent le plus souvent des grands marchés nécessitant l'utilisation de hautes technologies et dont le montant dépasse très souvent deux milliards;
- La demande de BTP au Cameroun est impulsée par l'Etat à travers la commande publique d'études et travaux de construction et entretien d'infrastructures économiques et sociales;
- La reprise de l'activité économique et la mise en œuvre de la politique des grands travaux infrastructurels sont de nature à maintenir un taux de croissance élevée du secteur des BTP au Cameroun.

ACAEXPERTISE